

Zarządzanie

Wybrane problemy zarządzania i finansów Studia przypadków

pod redakcją Wojciecha Grzegorczyka



WYDAWNICTWO
UNIWERSYTETU
ŁÓDZKIEGO

Justyna Cyganik*, Damian Dziedzic**

Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta – kierunki rozwoju

1. Wprowadzenie

Głównym celem stawianym przed prezentowanym studium przypadku jest przybliżenie studentom studiów ekonomicznych problemu rozwoju portów lotniczych w Polsce, jako czynnika sprzyjającego rozwojowi miast i regionów, w szczególności w odniesieniu do Łódzkiego Portu Lotniczego i jego konkurentów. Dodatkowo autorzy chcą zwrócić uwagę na zagadnienia rentowności portów lotniczych.

Przy opracowaniu studium przypadku autorzy korzystali ze źródeł informacji w Internecie, np. takich jak strony internetowe opisywanych portów lotniczych, www.ulc.gov.pl czy też www.pasazer.com oraz informacji wewnętrznych spółki Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o.

2. Łódzki Port Lotniczy historia i współczesność

Port lotniczy w Łodzi powstał 13 września 1925 r. W 1927 r. uruchomiono regularne połączenia komunikacyjne z Poznaniem i Warszawą, a później z Lwowem i Wilnem. Już na początku 1928 r. zlikwidowano jednak lotnicze połączenia komunikacyjne z Łodzią i wznowiono je dopiero po wojnie w 1945 r. Po zakończeniu wojny lotnisko stało się ważnym węzłem komunikacyjnym w Polsce. Do 1958 r. Lublinek był drugim co do wielkości portem lotniczym w kraju. Mimo że łódzkie lotnisko obsługiwało bardzo dużą część polskiego ruchu lotniczego w 1959 r., z nieznanych powodów, władze zlikwidowały regularne połączenia pasażerskie z Lublinka. Od tego momentu, przez następne 34 lata, port lotniczy był wykorzystywany jedynie przez Aeroklub Łódzki. W kolejnych

* Mgr, doktorantka, Katedra Logistyki, Wydział Zarządzania, Uniwersytet Łódzki.

** Mgr, doktorant, Katedra Logistyki Wydział Zarządzania, Uniwersytet Łódzki.

latach planowano zlikwidowanie lotniska. W roku 1993 w okresie przeobrażeń gospodarczych dokonujących się w Łodzi, nastąpiło ożywienie kontaktów z zagranicą, co przyczyniło się do reaktywowania portu lotniczego. Decyzją prezydenta miasta – Grzegorza Palki – utworzono lotnisko dyspozycyjne, obsługujące mały ruch pasażerski. W ciągu czterech lat oddano do użytku nowy pas startowy, a w 1997 r. nowy terminal. Po niezbędnej modernizacji oraz spełnieniu wymogów bezpieczeństwa krajowego i międzynarodowego ruchu lotniczego, lotnisko otrzymało status międzynarodowego portu lotniczego. W 1999 r. Łódź wróciła na mapy lotnictwa cywilnego – uruchomiono połączenie Łódź–Warszawa¹. W roku 2002 rozpoczęto instalację systemu ILS². Pierwsze międzynarodowe połączenia w 2004 r. utworzyła linia lotnicza European Air Express. Od 2005 r. trwała rozbudowa pasa startowego, a także płyty postojowej, co umożliwiło przyjmowanie samolotów tanich linii lotniczych. W tym samym roku nastąpiło otwarcie Terminalu II. Pierwszym użytkownikiem nowego terminalu była irlandzka tania linia lotnicza Ryanair, która zapewniła połączenia z Wyspami Brytyjskimi. W 2006 r. współpracę z Łódzkim Portem Lotniczym rozpoczął kolejny tani przewoźnik – Centralwings.

W lipcu 2006 r. łódzki port lotniczy przyjął nazwę Międzynarodowy Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta, o trzycyfrowym kodzie IATA: LCJ. W 2007 r. rozpoczęto budowę Terminalu III. W 2009 r. lotnisko oferowało 12 regularnych połączeń. Ponadto w sezonie wakacyjnym do stałych połączeń doszło 14 lotów tygodniowo do letnich kurortów, w tym dwa nowe kierunki – Heraklion na Krecie oraz Sharm El Sheikh w Egipcie. W 2010 r. pojawił się nowy tani przewoźnik – Wizz Air. W 2011 r. decyzją Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego Port Lotniczy Łódź otrzymał status zarejestrowanego agenta³.

Łódzkim portem lotniczym zarządza Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o. powołana zgodnie z przepisami prawa handlowego. Zarządzający lotniskiem jest również właścicielem jego infrastruktury. Spółka została utworzona przez władze samorządowe w dniu 29 czerwca 1993 r. w celu prowadzenia działalności związanej z zarządzaniem, modernizacją i eksploatacją lotniska, zapewniającej obsługę lotów sanitarnych, ratowniczych, sportowych, wojskowych i pasażerskich. Spółka ma status lotniska użytku publicznego. Lotnisko jest otwarte dla wszystkich statków powietrznych w terminach i godzinach ustalonych przez zarządzającego tym lotniskiem i podanych do publicznej wiadomości⁴.

¹ <http://lotnisko.lodz.pl/pl/historia.html> [dostęp: 28.11.2014].

² Radiowy system nawigacyjny wspomagający lądowanie samolotu w warunkach ograniczonej widoczności.

³ http://pl.wikipedia.org/wiki/Port_lotniczy_%C5%81%C3%B3d%C5%BA-Lublinek#cite_note-http://.2F.2Fwww.airport.lodz.pl.2Fpl.2Fo-lotnisku.2Fhistoria [dostęp: 3.25.11.2014].

⁴ http://ec.europa.eu/competition/state_aid/cases/217499/217499_697416_33_2.pdf [dostęp: 28.11.2014].



Fot. 1. Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta

Źródło: <http://www.expressilustrowany.pl/artukul/zdjecia/939605,lo dz-stracila-na-miejskich-spolkach-50-mln-zl-ich-prezesi-zarabiaja-krocie,2136629,id,t,zid.html> [dostęp: 28.11.2014].

Tabela 1. Struktura własnościowa Portu Lotniczego w Łodzi

Lp.	Wspólnicy	Liczba udziałów	Wartość jednego udziału (w zł)	Łączna wartość udziałów (w zł)	Udział procentowy
1	Gmina Miasta Łódź	3 074 650	50	153 732 500	94,467
2	Stowarzyszenie Aeroklub Polski	50	50	2 500	0,0015
3	Stowarzyszenie Aeroklub Łódzki	50	50	2 500	0,0015
4	Województwo Łódzkie	180 000	50	9 000 000	5,53
	Suma	3 254 750	X	162 737 500	100

Źródło: <http://www.bip.airport.lodz.pl/> [dostęp: 28.11.2014].

Rozwój Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta w głównej mierze zależy od Zarządu Spółki, która jest zobowiązana do inicjowania działań oraz ich wdrażania.

Z uwagi na fakt, że strategia jest spójna ze strategią miasta, województwa łódzkiego, a także z dokumentami rządowymi, wsparcie dla realizacji strategii rozwoju Portu Lotniczego w Łodzi będzie stanowiło wprowadzanie w życie tych dokumentów. Ponadto duży wpływ na realizację Strategii Rozwoju Portu

Lotniczego Łódź mają mieszkańcy Łodzi, Województwa Łódzkiego, jak również lokalni przedsiębiorcy⁵.

Niestety według zestawienia finansowego za rok 2012 Łódzki Port Lotniczy przyniósł 8,5 mln zł straty. W roku następnym było to już 33 mln zł, a za rok 2014 szacuje się stratę na poziomie 40 mln zł⁶.

Międzynarodowe Zrzeszenie Przewoźników Powietrznych IATA szacuje, że aby Port Lotniczy zaczął przynosić zyski, musi odprawiać co najmniej milion pasażerów rocznie⁷. Niżej zaprezentowano tabelę 2, zawierającą dane o rozwoju ruchu pasażerskiego w Porcie Lotniczym w Łodzi.

3. Konkurencja w branży portów lotniczych

Polska sieć portów lotniczych obejmuje jeden międzynarodowy port przesiadkowy, tj. Port Lotniczy im. Fryderyka Chopina w Warszawie (WAW), który obsługuje ponad 50% całego ruchu pasażerskiego w kraju oraz sieć portów regionalnych, w skład której wchodzi łódzki Port Lotniczy oraz Kraków-Balice (KRK), Katowice-Pyrzowice (KTW), Wrocław-Starachowice (WRO), Poznań-Ławica (POZ), Gdańsk-Rębiechowo (GDN), Szczecin-Goleniów (SZZ), Bydgoszcz-Szwederowo (BZG), Rzeszów-Jasionka (RZE), Zielona Góra-Babimost (IEG), Warszawa-Modlin (WMI), Olsztyn-Mazury (SZY) i Radom (QXR)⁸.

Z wymienionych powyżej portów lotniczych, największymi konkurentami Łódzkiego Portu Lotniczego są Bydgoszcz-Szwederowo, Poznań-Ławica i Radom. Wybór tych lotnisk został podyktowany ich odległością od Łodzi. W analizie nie zostały wzięte pod uwagę: Port Lotniczy im. Fryderyka Chopina i Warszawa-Modlin ze względu na ich wielkość, liczbę odprawianych pasażerów, a także ofertę przewoźników.

Port Lotniczy im. Ignacego Jana Paderewskiego Bydgoszcz jest to międzynarodowe lotnisko zlokalizowane blisko centrum Bydgoszczy. Jest dziewiątym portem lotniczym pod względem wielkości ruchu pasażerskiego w Polsce.

Obecnie ma 20 połączeń lotniczych, w tym pięć stałych, międzynarodowych połączeń (Birmingham, Dublin, Londyn, Dusseldorf, Glasgow, w planach połączenie z Frankfurt) oraz 15 czarterowych (m.in. do Bułgarii, Egiptu, Chorwacji,

⁵ http://www.rpo.lodzkie.pl/wps/wcm/connect/a5a7e1804ad500fcaeb2ee0329bf70_d0/RPO_WL_20_03_2012.pdf?MOD=AJPERES [dostęp: 28.11.2014].

⁶ <http://biznes.onet.pl/wiadomosci/transport/lodz-w-ogonie-europejskich-lotnisk/rlgz7> [dostęp: 25.02.2015].

⁷ <http://biznes.onet.pl/wiadomosci/kraj/najbardziej-deficytowe-lotniska-w-polsce/j1jdw> [dostęp: 28.11.2014].

⁸ http://www.ulc.gov.pl/_download/regulacja_ryнку/statystyki/q3_2014/wg_porto_w_3kw_2014_v1.pdf [dostęp: 30.11.2014].

Tabela 2. Ruch pasażerski w Porcie Lotniczym w Łodzi w latach 2010–2014

Miesiąc	2010											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ruch czarterowy	–	926	1 762	1 314	1 658	7 840	15 345	14 517	39 837	4 024	1 402	1 239
Ogólny ruch pasażerski	21 178	19 850	23 485	21 240	28 970	36 876	47 300	45 351	67 201	33 085	23 166	26 240
Miesiąc	2011											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ruch czarterowy	429	1 074	977	1 135	1 333	6 245	11 821	12 322	9 947	1 697	2 111	–
Ogólny ruch pasażerski	25 881	24 199	24 770	26 466	30 766	37 338	42 730	43 309	41 063	33 685	30 798	28 281
Miesiąc	2012											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ruch czarterowy	347	1 070	1 499	844	765	5 340	12 481	12 996	8 152	1 581	660	–
Ogólny ruch pasażerski	29 356	26 835	32 587	40 225	43 392	46 729	57 085	53 382	44 443	38 115	22 816	27 966
Miesiąc	2013											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ruch czarterowy	–	370	236	44	98	5 158	10 513	10 155	6 422	1 527	–	–
Ogólny ruch pasażerski	22 304	22 521	26 166	29 591	33 322	34 901	43 063	41 168	35 755	30 553	15 984	17 305
Miesiąc	2014											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ruch czarterowy	–	25	–	8	–	5 553	12 861	11 465	6 494	1 223	–	–
Ogólny ruch pasażerski	16 162	13 704	15 135	19 206	13 147	26 028	35 686	32 233	28 312	22 856	15 122	16 181

Źródło: <http://www.airport.lodz.pl/pl/statystyki.html#tab7> [dostęp: 25.02.2015].

Hiszpanii). Stałe połączenia międzynarodowe obsługiwane są przez dwóch przewoźników: Lufthansę i Ryanair. Połączenia zaś krajowe obsługiwane są przez PLL LOT. W czerwcu roku 2015 lotnisko przez dwa dni będzie współpracować z liniami lotniczymi WizzAir, z powodu remontu pasa startowego na lotnisku w Gdańsku⁹.

Port Lotniczy swym zasięgiem obejmuje północno-zachodnią część Polski, ze szczególnym uwzględnieniem województw kujawsko-pomorskiego, pomorskiego oraz wielkopolskiego. Tym samym stanowi on bezpośrednią konkurencję dla Portu Lotniczego Poznań-Ławica oraz Portu Lotniczego im. Lecha Wałęsy w Gdańsku¹⁰.

Do niewątpliwych atutów Portu Lotniczego w Bydgoszczy należy bliskość centrum miasta (liczącego ponad 350 tys. mieszkańców), jak również pobliskiego Torunia (ponad 200 tys. mieszkańców).

Port Lotniczy w Bydgoszczy przedstawia konkurencyjną ofertę mającą na celu przyciągnięcie nowych przewoźników oraz rozbudowanie siatki połączeń. Podejmuje szereg działań w celu wspierania i promowania nowych połączeń zarówno regularnych, jak i czarterowych poprzez podejmowanie szerokiego zakresu przedsięwzięć marketingowych (m.in. reklama prasowa, radiowa, telewizyjna, wydarzenia, konkursy), wdrożenie programu dla biur podróży (mającego na celu popularyzację nowego kierunku czarterowego i propagowanie wylotów czarterowych z Bydgoszczy) oraz indywidualne negocjowanie wysokości opłat handlinowych¹¹.

Niewątpliwym atutem, który w przyszłości może zaowocować zwiększeniem liczby obsługiwanych pasażerów oraz wykonywanych operacji lotniczych, jest dofinansowanie Portu Lotniczego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014–2020¹².

Port Lotniczy Poznań-Ławica im. Henryka Wieniawskiego jest międzynarodowym portem lotniczym i jednym z najstarszych lotnisk w Polsce. Jest położony siedem kilometrów na zachód od centrum Poznania¹³.

Obecnie Port Lotniczy w Poznaniu współpracuje z następującymi przewoźnikami: Eurolot, Germanwings, Lufthansa, PLL LOT, Ryanair, SAS Scandinavian Airlines i Wizzair¹⁴.

Rozbudowa obecnego terminalu pasażerskiego zakończyła się w maju 2014 r. Do istniejącej części od strony zachodniej została dobudowana m.in. hala odpraw

⁹ <http://plb.pl/pl/contents/52> [dostęp: 25.02.2015].

¹⁰ <http://plb.pl/pl/contents/41> [dostęp: 30.11.2014].

¹¹ http://plb.pl/uploads/files/Oferty%20reklamowe/nowa_oferta_reklamy_1PLB.pdf [dostęp: 25.02.2015].

¹² http://www.mojregion.eu/tl_files/mojregion/dokumenty-rpo/dokumenty2014-2020/RPO_kujawsko-pomorskie_v3.0.pdf [dostęp: 30.11.2014].

¹³ http://pl.wikipedia.org/wiki/Port_lotniczy_Pozna%C5%84-%C5%81awica [dostęp: 30.11.2014].

¹⁴ <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/polaczenia-lotnicze/przewoźnicy> [dostęp: 30.11.2014].

Tabela 3. Ruch pasażerski w Porcie Lotniczym w Bydgoszczy 2010–2014 r.

Miesiąc	2010											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ogólny ruch pasażerski	17 661	16 179	18 389	18 085	26 233	29 447	32 785	30 347	29 136	24 568	15 871	19 449
Miesiąc	2011											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ogólny ruch pasażerski	17 293	17 346	21 008	19 986	22 394	27 514	32 271	31 535	28 700	31 017	18 460	20 012
Miesiąc	2012											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ogólny ruch pasażerski	18 497	17 141	20 354	27 940	30 894	33 577	43 256	41 901	34 933	28 919	20 681	21 931
Miesiąc	2013											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ogólny ruch pasażerski	22 456	18 871	22 473	28 234	29 902	32 574	40 163	40 212	34 320	30 125	22 053	22 343
Miesiąc	2014											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Ogólny ruch pasażerski	21 557	18 674	19 040	20 143	22 355	24 722	30 881	30 211	27 439	23 147	24 230	26 930

Źródło: http://www.mojregion.eu/tl_files/mojregion/dokumenty-rpo/dokumenty2014-2020/RPO_kujawsko-pomorskie_v3.0.pdf [dostęp: 30.11.2014].

biletowo-bagażowych i hala przylotów. Nastąpiła również rozbudowa pomieszczeń dla pasażerów VIP i powierzchni terminalu pełniącej funkcję komercyjną. Rozbudowany terminal ma przepustowości trzech milionów pasażerów rocznie. Tym samym zrealizowano w większości plany rozwoju portu lotniczego, które zostały oparte na prognozach dynamicznego wzrostu w perspektywie najbliższych 30 lat¹⁵.

Port Lotniczy w Poznaniu jest silnie zaangażowany w promocję miasta. Prócz banerów reklamowych i ulotek znajdujących się na terenie terminalu pasażerskiego również strona internetowa zachęca do odwiedzenia miasta. Aktualnie prowadzona jest akcja „TOP 10 rzeczy, które musisz zrobić w Poznaniu!”, której głównym zadaniem jest zapoznanie przyjezdnych z unikalnością rzeczy, jakie mogą zobaczyć bądź zjeść tylko w Poznaniu¹⁶.

Dużym atutem Portu Lotniczego jest oferta skierowana do przedsiębiorców. Została ona przygotowana na podstawie analizy przestrzennej, z uwzględnieniem dostępności mediów, planów zagospodarowania przestrzennego jak również studium kierunków i uwarunkowań rozwoju miasta Poznania. W ofercie zostały zaprezentowane tereny, na których mogą być lokowane inwestycje związane z prowadzeniem działalności usługowej. Wielkość terenów do zagospodarowania wynosi od kilkuset metrów kwadratowych do kilkudziesięciu hektarów¹⁷.

Lotnisko w Radomiu zostało formalnie uruchomione pod koniec maja 2014 r. Nie odbywają się stąd regularne loty pasażerskie, a korzystają z niego jedynie samoloty wojskowe i prywatne.

Lotnisko Radom-Sadków znajduje się we wschodniej części gminy Miasta Radom, trzy kilometry od centrum miasta, w bezpośrednim sąsiedztwie obwodnicy, która jest początkowym odcinkiem drogi krajowej nr 9 do Rzeszowa. Port ma własną czynną bocznice kolejową, która może być połączona z głównym dworcem kolejowym w Radomiu, z czasem podróży poniżej 10 minut¹⁸.

Port Lotniczy planował współpracę z liniami 4You Airlines, ale spółka nie ma uprawnień przewoźnika lotniczego. Prokuratura przeprowadziło śledztwo, którego przedmiotem było wyjaśnienie, na jakiej podstawie spółka sprzedawała bilety na regularne rejsy. W czerwcu zapowiadano, że jesienią z Radomia będą odbywać się loty czarterowe do kilku krajów europejskich. Niestety, nadal do tego nie doszło, a spółka 4You Airlines wycofała się (ze względu na jej zamknięcie) ze wszystkich portów lotniczych, z którymi podpisała umowy (w tym również z Łodzi)¹⁹.

¹⁵ <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/port-lotniczy/infrastruktura/terminal-pasazerski> [dostęp: 30.11.2014].

¹⁶ <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/miasto-i-region> [dostęp: 30.11.2014].

¹⁷ <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/b2b/uslugi-pozalotnicze/oferta-inwestycyjna> [dostęp: 30.11.2014].

¹⁸ http://pl.wikipedia.org/wiki/Port_lotniczy_Radom-Sadk%C3%B3w [dostęp: 30.11.2014].

¹⁹ <http://www.rp.pl/artykul/1148815.html> [dostęp: 30.11.2014].

Radom jest znany na arenie światowej przede wszystkim z cyklicznych, odbywających się co dwa lata pokazów lotniczych Air Show Radom. Impreza przyciąga elitarnie grono pilotów z całego świata (m.in. z Czech, Francji, ze Stanów Zjednoczonych i Szwecji), którzy prezentują swoje umiejętności widzom zgromadzonym na terenie Portu Lotniczego w Radomiu. Dodatkową atrakcją jest statyczna wystawa samolotów na terenie lotniska.

4. Strategia rozwoju Łódzkiego Portu Lotniczego na lata 2013–2020

Wizja Portu Lotniczego w Łodzi przedstawia wyobrażenie o przyszłości lotniska. Po dokonaniu analizy sytuacji portu lotniczego, jak i możliwości jego rozwoju, została sformułowana następująca opinia:

Zwiększenie konkurencyjności Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta, które przyczyni się do zwiększenia dostępności oraz aktywizacji regionu łódzkiego do roku 2020.

Zwięzłe sformułowanie filozofii oraz celów funkcjonowania Portu Lotniczego w Łodzi określone jest jako misja. Misja motywuje i inspirowa pracowników Portu Lotniczego do wspólnej pracy na rzecz rozwoju organizacji. Jest także czytelną informacją dotyczącą kierunku rozwoju dla klientów Portu Lotniczego oraz dla lokalnej społeczności. Misja Portu Lotniczego określona jest następująco:

Misją Portu Lotniczego w Łodzi jest zapewnienie mieszkańcom regionu łódzkiego wysokiej jakości oraz bezpiecznych połączeń lotniczych z wieloma miastami w Polsce i w Europie, dzięki efektywnemu zarządzaniu infrastrukturą lotniskową, przy zachowaniu poszanowania środowiska naturalnego.

Celem strategicznym rozwoju Portu Lotniczego Łódź im. Władysława Reymonta jest zwiększenie liczby obsługiwanych pasażerów do 1 miliona rocznie do 2020 roku.

Realizacja tego zadania będzie podzielona na dwa okresy:

- Do 2015 r. – obsługiwanie do 600 000 pasażerów rocznie – cel niewykonany, w 2014 r. zostało obsługiwanych 253 772 pasażerów²⁰.
- Do 2020 r. – obsługiwanie do 1 000 000 pasażerów rocznie.

Strategia rozwoju ma charakter ofensywny. Realizacja zmian wyrażonych w misji i celu strategicznym rozwoju Portu Lotniczego, przy obecnym stanie organizacji oraz otoczenia zewnętrznego, wymaga skoncentrowania wysiłków na kilku obszarach. Do najważniejszych obszarów dla Strategii Rozwoju Portu Lotniczego zaliczamy:

²⁰ <http://www.airport.lodz.pl/pl/statystyki.html#tab7> [dostęp: 03.04.2015].

- Transport,
- Promocję,
- Konkurencyjność.

W zakresie transportu:

Priorytet I – Połączenia

Cel operacyjny: zwiększenie liczby oferowanych kierunków połączeń z portami zagranicznymi, wybranym lotniczym węzłem przesiadkowym w Europie oraz z miejscowościami turystycznymi.

Działania:

- Negocjowanie z obecnymi przewoźnikami, tj. Wizz Air, Ryanair na temat możliwości powiększenia przez nich swojej oferty o nowe kierunki,
- Negocjowanie z przewoźnikami, którzy nie są obecni w Porcie Lotniczym Łódź, szczególnie z PLL LOT,

Cel operacyjny: zwiększenie liczby przewoźników.

Działania:

- Podjęcie wspólnych działań z władzami Łodzi, mających przyciągnąć nowych przewoźników (np. działania finansowe).

Priorytet II – Infrastruktura

Cel operacyjny: modernizacja oraz rozbudowa istniejącej infrastruktury.

Działania:

- Wdrażanie nowoczesnych systemów automatycznej identyfikacji bagażu, pasażerów, sprzętu lotniskowego – RFID,
- Budowa sali konferencyjnej,
- Budowa bazy paliw, równoległej drogi kołowania, nowych światel podejścia do lądowania, dróg patrolowych.

W zakresie promocji:

Priorytet I: Efektywny marketing skierowany na inwestorów

Cel operacyjny: zwiększenie chęci przedsiębiorców do funkcjonowania w Porcie Lotniczym Łódź.

Działania:

- Przeprowadzenie kampanii reklamowej w polskich oraz europejskich telewizjach,
- Wspieranie działań miasta dotyczących Nowego Centrum Łodzi,
- Wspieranie działań miasta dotyczących pozyskiwania nowych inwestorów dla miasta.

Priorytet II: Efektywny marketing skierowany na pasażerów

Cel operacyjny: zwiększenie rozpoznawalności oraz chęci korzystania z Portu Lotniczego.

Działania:

• Ulokowanie na terenie lotniska znanych restauracji, barów, sklepów – do dnia 27.03.2015 r. na terenie Portu Lotniczego nie pojawiła się żadna restauracja ani bar. Sklep jest otwarty, ale tylko od godz. 8 do 16,

- Kampania reklamowa w Internecie,
- Umieszczenie folderów Portu Lotniczego na pokładach samolotów,
- Czynne wspieranie promocji miasta.

W zakresie konkurencyjności:

Priorytet I: Poprawa dostępności lotniska

Cel operacyjny: zwiększenie konkurencyjności Portu Lotniczego Łódź na tle pozostałych portów regionalnych.

Działania:

• Negocjacje z władzami regionu na temat bezpośrednich połączeń komunikacyjnych z Portem Lotniczym – na dzień 04.04.2015 r. na teren Portu Lotniczego można dojechać autobusami linii 55 i 65, ponadto zostały uruchomione dodatkowe poranne i wieczorne kursy linii 65²¹,

- Wspieranie rozwoju infrastruktury w regionie.

5. LCJ Cargo Łódź

Sekcja cargo na lotnisku jest jego dodatkowym źródłem finansowania. Niekiedy dodaje również prestiżu, innym razem ruch cargo na danym kierunku może zaważyć o otwarciu kierunku pasażerskiego z uwagi na rodzaj towaru zabieranego na pokład statku powietrznego²².

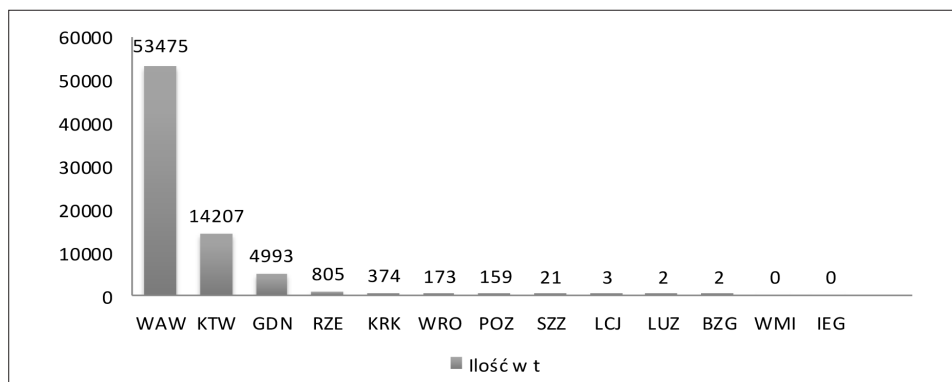
W 2009 r. uruchomiono Terminal Cargo w Łódzkim Porcie Lotniczym. Pas startowy nie jest jednak przygotowany do lądowania ciężkich samolotów transportowych. Większość transportu odbywa się za pomocą samochodów ciężarowych, tzw. RFS.

W Polskim transporcie możemy również wyróżnić: fracht lotniczy, czyli transport na pokładzie statków powietrznych zarówno specjalnie do tego przeznaczonych, jak i pasażerskich (ładunki pod pokładem samolotu)²³. Szczegółowe dane dotyczące cargo w kraju za rok 2014, zostały przedstawione na poniższych wykresach 1–3.

²¹ <http://www.airport.lodz.pl/pl/dojazd.html> [dostęp: 03.04.2015].

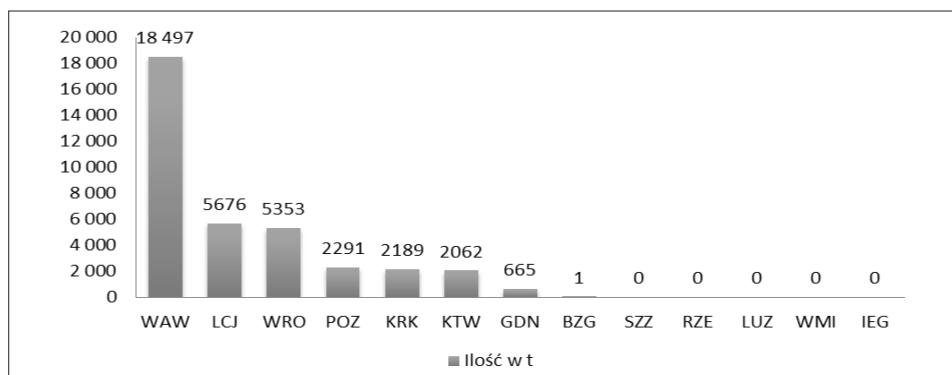
²² <http://www.pasazer.com/news/12717/cargo,w,2013,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 30.11.2014].

²³ System RFS (Road Feeder Service) – samochody ciężarowe, krążące wahadłowo między lotniskami w Polsce a międzykontynentalnymi portami lotniczymi.



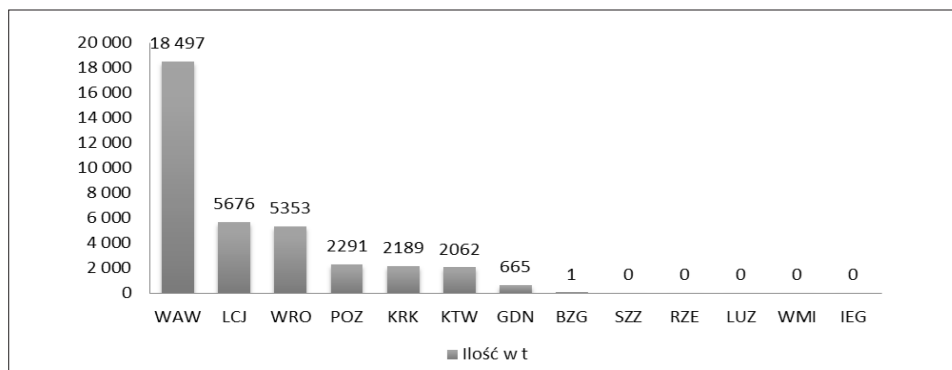
Wykres 1. Fracht lotniczy w 2014 r.

Źródło: <http://www.pasazer.com/news/25515/cargo,w,2014,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 04.03.2015].



Wykres 2. Cargo RFS w 2014 r.

Źródło: <http://www.pasazer.com/news/25515/cargo,w,2014,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 04.03.2015].



Wykres 3. Poczta wysyłana drogą lotniczą w 2014 r.

Źródło: <http://www.pasazer.com/news/25515/cargo,w,2014,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 04.03.2015]

Bibliografia

- <http://www.expressilustrowany.pl/artykul/zdjecia/939605,loasz-stracila-na-miejskich-spolkach-50-mln-zl-ich-prezesa-zarabiaja-krocie,2136629,id,t,zid.html> [dostęp: 28.11.2014].
- <http://lotnisko.lodz.pl/pl/historia.html> [dostęp: 28.11.2014].
- http://pl.wikipedia.org/wiki/Port_lotniczy_%C5%81%C3%B3%C5%BA-Lublinek#cite_note-http://2F2Fwww.airport.lodz.pl.2Fpl.2Fo-lotnisku.2Fhistoria-3 [dostęp: 25.11.2014].
- <http://www.bip.airport.lodz.pl/> [dostęp: 28.11.2014].
- http://ec.europa.eu/competition/state_aid/cases/217499/217499_697416_33_2.pdf [dostęp: 28.11.2014].
- http://www.rpo.lodzkie.pl/wps/wcm/connect/a5a7e1804ad500fcaeb2ee0329bf70_d0/RPO_WL_20_03_2012.pdf?MOD=AJPERES [dostęp: 28.11.2014].
- <http://biznes.onet.pl/wiadomosci/transport/loasz-w-ogonie-europejskich-lotnisk/rlgz7> [dostęp: 25.02.2015].
- <http://www.airport.lodz.pl/pl/statystyki.html#tab7> [dostęp: 25.02.2015].
- <http://biznes.onet.pl/wiadomosci/kraj/najbardziej-deficytowe-lotniska-w-polsce/j1jdw> [dostęp: 28.11.2014].
- http://www.ulc.gov.pl/_download/regulacja_rynku/statystyki/q3_2014/wg_porto_w_3kw_2014_v1.pdf [dostęp: 30.11.2014].
- <http://plb.pl/pl/contents/52> [dostęp: 25.02.2015].
- <http://plb.pl/pl/contents/41> [dostęp: 30.11.2014].
- http://plb.pl/uploads/files/Oferty%20reklamowe/nowa_oferta_reklamy_1PLB.pdf [dostęp: 25.02.2015].
- http://www.mojregion.eu/tl_files/mojregion/dokumenty-rpo/dokumenty2014-2020/RPO_kujawsko-pomorskie_v3.0.pdf [dostęp: 30.11.2014].
- <http://plb.pl/pl/contents/57> [dostęp: 25.02.2015].
- http://pl.wikipedia.org/wiki/Port_lotniczy_Pozna%C5%84-%C5%81awica [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/polaczenia-lotnicze/przewoznicy> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/port-lotniczy/infrastruktura/terminal-pasazerski> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/miasto-i-region> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/port-lotniczy/statystyki> [dostęp: 25.02.2015].
- <http://www.airport-poznan.com.pl/pl/b2b/uslugi-pozalotnicze/oferta-inwestycyjna> [dostęp: 30.11.2014 r.].
- http://pl.wikipedia.org/wiki/Port_lotniczy_Radom-Sadk%C3%B3w [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.rp.pl/artykul/1148815.html> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://moje-radio-coventry.pl/air-show-radom-2013-turniej-podniebnych-rycerzy/> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://loasz.naszemiasto.pl/artykul/ponad-1000-ton-ladunkow-odprawil-w-ub-roku-terminal-cargo,1712739,art,t,id,tm.html> [dostęp: 29.11.2014].
- <http://www.airport.lodz.pl/pl/dojazd.html> [dostęp: 03.04.2015].
- <http://www.pasazer.com/news/12717/cargo,w,2013,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.pasazer.com/news/12717/cargo,w,2013,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 30.11.2014].
- <http://www.pasazer.com/news/25515/cargo,w,2014,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 04.03.2015].
- <http://www.pasazer.com/news/12717/cargo,w,2013,r,na,polskich,lotniskach.html> [dostęp: 30.11.2014].

Zadania do rozwiązania

1. Oblicz wskaźniki okresowości dla ruchu pasażerskiego w Łódzkim Porcie Lotniczym w latach 2012–2014.
2. Opracuj na podstawie studium przypadku i własnej wiedzy analizę SWOT Łódzkiego Portu Lotniczego.
3. Oceń realizację założeń strategicznych rozwoju Łódzkiego Portu Lotniczego.

Prezentowana publikacja pt. *Wybrane problemy zarządzania i finansów. Studia przypadków* zawiera 14 studiów przypadku (*case study*) z zarządzania i finansów. Studium przypadku jest to opis badanego obiektu (zjawiska, procesów) w określonych warunkach, miejscu i czasie. Współcześnie jedną z głównych metod wykorzystywanych w naukach o zarządzaniu jest właśnie metoda *case study*, a w USA i Wielkiej Brytanii jest to metoda wręcz dominująca. Polega ona na analizowaniu i omawianiu prawdziwych (lub prawdopodobnych) sytuacji, uczy podejmowania decyzji gospodarczych w konkretnych uwarunkowaniach i przewidywania konsekwencji tych decyzji dla przedsiębiorstwa. Głównym celem stawianym publikacji jest uzupełnienie luki na rynku wydawniczym w zakresie zwartych pozycji zawierających studia przypadków z obszaru nauk o zarządzaniu i finansach. W literaturze fachowej możemy spotkać się tylko z kilkoma publikacjami o zasięgu ogólnokrajowym, a także z niewieloma publikacjami wydanymi przez wydawnictwa o zasięgu lokalnym przed prawie dziesięcioma laty.

Zaprezentowane przypadki można pogrupować według problemów, jakich dotyczą. Pierwsza grupa odnosi się do zagadnień zarządzania strategicznego i marketingowego. Kolejne dotyczą zarządzania i rachunkowości w przedsiębiorstwie. Następna grupa omawia problemy zarządzania personelem, a ostatnia koncentruje się na problemach zarządzania miastem, regionem i w administracji publicznej. Autorzy wyrażają przekonanie, że prezentowana publikacja, zawierająca studia przypadków opisujące rzeczywiste sytuacje gospodarcze i przedsiębiorstwa, będzie wykorzystywana w procesie nauczania w wyższych szkołach w Polsce na kierunkach ekonomicznych i zarządzania.



WYDAWNICTWO
UNIwersytetu
ŁÓDZKIEGO

www.wydawnictwo.uni.lodz.pl
e-mail: ksiegarnia@uni.lodz.pl
tel. (42) 665 58 63, faks (42) 665 58 62

ISBN 978-83-7969-716-8



9 788379 697168